



## Mission 2020 – Equmeniakyrkans internationella missionssamarbete

---

Beslutad av Kyrkostyrelsen i december 2014

# *Innehåll*

## **1. Inledning**

- Bakgrund till Mission 2020

## **2. Inriktning för det internationella missionssamarbetet**

## **3. Arbetsformer**

- Samverkan och engagemang i Sverige
- Internationell samverkan
- Påverkansarbete

## **4. Hörnstenar för det internationella missionssamarbetet**

- Historisk förankring i tre samfund
- Helhetssyn på mission
- Ömsesidighet
- Förmedlare av ekonomiska resurser
- Vad är utveckling?
- Hur sker förändring?
- Omvärldsspaning
- Kyrkans roll i samhället

## **5. Styrning och kontroll**

## **6. Uppföljning och lärande**

### **Bilagor:**

- I. Prioriterade aktiviteter 2015 -2020
- II. Internationella prioriteringar i Equmeniakyrkans verksamhetsplan 2015-16
- III. Regionplan
- IV. Nivåer gällande internationell missionssamverkan
- V. Mission som förvandlar världen – inspiration till samtal om mission i Equmeniakyrkans församlingar – maj 2014
- VI. Mission som förvandlar världen – Berättelser om liv och tro. Votum Förlag 2014
- VII. Omvärldsspaning
- VIII. Kyrkans roll i samhället
- IX. Samverkan i Sverige
- X. Avsiktsförklaring mellan Diakonia och Equmeniakyrkan 2015-01-16
- XI. Samarbetskyrkor/organisationer i andra länder
- XII. Samverkan internationella organisationer
- XIII. Hållbarhetspolicy

## 1. Inledning

Mission är inte en uppgift bland andra. Kyrkans väsen – natur - är mission och det internationella och nationella missionsuppdraget hör samman. I missionen blir kyrkan tydlig, synlig och handlande på samma sätt som Gud i Jesus Kristus – Ordet – som ”blev människa och bodde bland oss, och vi såg hans härlighet...” (Joh. 1:14a).

Vittnesbörd, tjänst (diakoni) och gemenskap är tydliga kännetecken på Guds mission. Uppdraget – missionen – kommer från Gud själv, enligt Jesu ord till sina lärjungar på påskdagskvällen ”Som Fadern har sänt mig sänder jag er. Sedan andades han på dem och sade: Ta emot helig ande” (Joh. 20:21 b-22). Uppdraget ges till hela Kristi kyrka och utförs i ömsesidighet i världen. I den nationella och världsvida gemenskapen får vi dela evangelium, resurser och behov i respekt för varandra.

En trovärdig kyrka lever som hon lär. Jesu uppmaning till lärjungaskap och efterföljelse utmanar oss att finnas till i alla livssituationer, att vara synliga aktörer i samhället och att vittna om vår tro. När erfarenheter delas växer vi som människor och i tro. Vi är samtidigt kallade att arbeta för en hållbar utveckling, global rättvisa och fred på alla nivåer; fred mellan människor, fred med Gud och fred och harmoni med skapelsen.

### Bakgrund till Mission 2020

Med utgångspunkt i Equmeniakyrkans vision, teologisk grund, strategisk plattform och texten ”Mission som förvandlar världen” är den långsiktiga internationella planen – Mission 2020 – ett dokument som tydliggör Equmeniakyrkans inriktning, metoder och förhållningssätt gällande det internationella missionssamarbetet. Dokumentet har tagits fram efter en deltagande process under drygt två år där församlingsmedlemmar, medarbetare i samsarbetskyrkor och nationellt anställda medarbetare i Equmeniakyrkan deltagit.

Den långsiktiga internationella planen beslutas av kyrkostyrelsen varefter regionala planer för Equmeniakyrkans fem arbetsområden i världen (Afrika, Asien, Latinamerika, Mellanöstern / Nordafrika och Euroasien) formuleras. Landplaner tas sedan fram i samråd med samsarbetskyrkor och organisationer i ett antal länder. Utöver detta skrivs planer för Mänskliga rättigheter och globala insatser. All verksamhet relaterar till Equmeniakyrkans verksamhetsplan där arbetet regionalt, nationellt och internationellt ingår.

## 2. Inriktning för det internationella missionssamarbetet

Equmeniakyrkans vision är att vara

***En kyrka för hela livet där mötet med Jesus Kristus förvandlar – mig, dig och världen.***

Equmeniakyrkans övergripande mål är att

***I gemenskap med kyrkan i hela världen stödja församlingars förnyelse, utveckling och växt.***

För att nå det övergripande målet har tre prioriterade områden formulerats för Equmeniakyrkans internationella missionssamarbete:

- samverkan i Sverige

- internationell samverkan
- påverkansarbete

### Samverkan i Sverige

2020 har mission och globalt samarbete en självklar plats i församlingarnas liv. Det finns ett gott samspel mellan lokala, regionala och nationella behov och initiativ i ömsesidig transparens och gemensamt ansvar för internationellt missionssamarbete. Kommunikationen med och informationen till församlingar, medlemmar och allmänhet om Equmeniakyrkans internationella mission är välfungerande. Samverkan med närstående aktörer i Sverige är tydlig och fördjupad.

### Internationell samverkan

2020 finns en fördjupad samverkan med och mellan samarbetskyrkor, organisationer och internationella aktörer inom områden som evangelisation, församlingsutveckling och praktisk diakoni. Equmeniakyrkans roll i relation till samarbetskyrkor och internationella aktörer är tydlig. Det finns god kapacitet hos alla parter att hantera olika insatser.

### Påverkansarbete

2020 är Equmeniakyrkan en tydlig aktör i samhället, nationellt och internationellt, för människor i utsatta situationer samt frågor om ett hållbart liv. Equmeniakyrkan vill utveckla sitt arbete så att det syns och hörs i det offentliga rummet för att skapa trovärdighet och engagemang för det multikulturella sammanhang vi lever i här i Sverige, men även agera på den världsvida arenan.

## 3. Arbetsformer

Konkretiseringar av arbetsformerna nedan återfinns i förslag till prioriterade aktiviteter 2015 – 2020, bilaga I och internationella prioriteringar i Equmeniakyrkans verksamhetsplan 2015 – 2016, bilaga II.

### Samverkan i Sverige

Ur Teologisk grund: *14. Det är Equmeniakyrkans uppgift att stödja de lokala församlingarna i deras uppgifter och att utöva den del av Guds mission som förutsätter samverkan såsom utbildning, nationellt och internationellt arbete, ordination och avskiljning för särskilda tjänster. Gemenskapen uttrycker delaktighet och solidaritet genom ansvarstagande för varandra och den verksamhet församlingarna och Equmeniakyrkan bedriver, ekonomiskt och genom eget arbete efter förmåga. Rom 15:25-27, 2 Kor 8-9*

De globala frågorna är en del av församlingens identitet och bör ses som en naturlig del i församlingens liv. Att se sig som en del av Kristi kyrka i världen ökar öppenhet inför och önskan att möta och lära av trossyskon världen över. Erfarenheter och arbete i andra delar av kyrkan inspirerar församlingar och medlemmar i Sverige. Att ha aktuell kunskap om det gemensamma internationella missionsarbetet gör det lättare att engagera sig och andra i och utanför den lokala församlingen. Ömsesidigheten är viktig för den lokala församlingens utveckling och växt.

### Kunskapspridning

Pastorer, diakoner och församlingsledning har en god kunskap om kyrkans internationella arbete och förståelse av omvärlden. De kan inspirera grupper i församlingarna att aktualisera arbetet så att

det upplevs som en viktig del av församlingens arbete. Kunskap erhålls genom studiematerial för grupper, internetbaserad undervisning och utvidgad information på Equmeniakyrkans hemsida. Från lokala församlingars hemsidor kan göras länkar till Equmeniakyrkans hemsida. Även till missionärer som skriver bloggar. På hemsidan ska finnas information om och länkar till samarbetskyrkor. Insamlingsbehov och aktuella missionsprojekt ska regelbundet uppdateras.

#### Mötesplatser och möten

Erfarenheter som delas genom berättelser från andras verkligheter är viktiga för engagemang. De kan komma från svenska församlingars arbete såväl som från andra länder och beskrivas på hemsida eller vid personliga besök i och mellan församlingar. Equmeniakyrkan vill stimulera till bildandet av olika nätverk av människor och församlingar som har intresse för områden och teman som kyrkan är involverad i nationellt och i andra länder.

Regelbundna nationella och regionala dagar om mission planeras. Det kan handla om olika länder eller tema. Flera goda initiativ som tagits kan spridas till andra platser. Även hemsidan kan utvecklas till att bli en interaktiv mötesplats.

#### Samverkan lokalt – nationellt

Några församlingar med kompetens, resurser o kontakter utmanas att ta ansvar för någon del av det gemensamma missionsarbetet å hela kyrkans vägnar. En kartläggning av församlingars behov av stöd för att utveckla sina internationella kontakter genomförs. Nationellt anställda medarbetares roll utvecklas att än mer utgöra katalysatorer som för samman resurser med behov. Former för ideellt engagerade och anställda missionsinspiratörer utvecklas, liksom former för bön för den gemensamma missionen.

#### Utbytes- och vänförsamlingsarbete

Ett särskilt dokument som beskriver möjligheter och utmaningar har tagits fram och beslutats i kyrkostyrelsen. Lösa eller fasta nätverk kan bildas utifrån tema eller land och utifrån vänförsamlingar och/eller projekt i annat land. Omfattningen och utvecklingen av detta arbete får avgöra hur det organiseras eller samordnas.

#### Finansiering

Tillgången på ekonomiska medel styr i hög grad vad som kan göras. Möjligheten att planera och bygga upp ett internationellt missionssamarbete ökar om det finns en stabil ekonomi i botten. Engagemanget och stödet från församlingarna är både den ideologiska och ekonomiska grunden för arbetet, samtidigt som ekonomiskt stöd kommer från andra organisationer som Svenska Missionsrådet (som förmedlar stöd från Sida), Radiohjälpen, Secondhandbutiker och olika stiftelser.

#### Samverkan med andra

Equmeniakyrkan har nära samverkan med många närstående organisationer i Sverige; Equmenia, Diakonia, Teologiska högskolan, Svenska Missionsrådet, Sveriges kristna råd, Equmeniakyrkans folkhögskolor m fl. För mer information om organisationer och samarbete, se Bilaga IX.

Equmenia och Equmeniakyrkan har en nära samverkan i det internationella missionssamarbetet. Flera satsningar såsom Exchange och Apg29 genomförs tillsammans. Likaså ger Equmeniakyrkans internationella samordnare och handläggare stöd bl a till Equmenias internationella koordinator.

Samtal förs med Eumenia om hur kanslisamverkan kring det internationella missionssamarbetet ska utvecklas och fördjupas de närmaste åren.

En utveckling av samarbetet med Diakonia, som Eumeniakyrkan tillsammans med Svenska Alliansmissionen är huvudman för, prioriteras under de kommande åren. Relationerna och förtroendet behöver stärkas och rollfördelningen behöver tydliggöras. Under 2015-16 läggs fokus på teologisk reflektion samt fred och klimat, men på längre sikt bör frågor om bistånds- och utvecklingssamarbete, opinionsbildning & påverkansarbete samt insamling tydliggöras. För mer information om den avsiktsförklaring som diskuteras tillsammans med Diakonia, se Bilaga X.

### **Internationell samverkan**

Eumeniakyrkan är en del av Guds mission och en del av den världsvida kyrkan. Tillsammans med samarbetskyrkor och organisationer verkar Eumeniakyrkan för Guds rike idag. Vi vill vara medvandrande och hjälpas åt i med- och motgång. Vi får lära av varandra, ta emot och ge. Det är en utmaning, en möjlighet och ett ansvar.

Eumeniakyrkan har tagit över bildarsamfundens långa tradition av missionssamarbete med idag ett 40-tal samarbetskyrkor och organisationer i 27 länder och flera internationella konfessionella eller ekumeniska organisationer. Genom gemensamt lärande och dialog, utbyte och stöd kan vi tillsammans i den världsvida kyrkan bidra till en bättre värld för alla. En förutsättning för att samarbetet ska bli hållbart är att alla involverade är delaktiga i såväl planering och genomförande som utvärdering av verksamheten.

Eumeniakyrkans internationella samarbete med kyrkor och organisationer kan kategoriseras i olika omfattningar eller nivåer: omfattande samverkan nationellt, begränsad samverkan nationellt, församlingssamverkan inklusive Eumeniakyrkan nationellt och församlingssamverkan exklusive EK nationellt. Se bilaga IV. En översyn av dessa relationer kommer att göras under perioden i samband med fördjupade samtal om samverkan och handlingsplaner. Övergripande regionala planer samt konkreta handlingsplaner med varje samarbetskyrka/organisation kommer att tas fram. Under perioden ska Eumeniakyrkan klarlägga vilka teman och frågor vi ska lyfta och engagera oss i, via de internationella konfessionella och ekumeniska organisationer som Eumeniakyrkan är medlem i. Presentation av samarbetskyrkor/organisationer i andra länder återfinns i bilaga XI och av internationella organisationer i bilaga XII.

Exempel på människor i vårt internationella nätverk vars liv förvandlats finns bl a i den bok som Eumeniakyrkan gav ut hösten 2014 i samarbete med Votum förlag "Mission som förvandlar världen – berättelser om liv och tro". Bilaga VI. Fler exempel finns på vår hemsida [www.eumeniakyrkan.se](http://www.eumeniakyrkan.se)

### Evangalisation, församlingsutveckling och praktisk diakoni

Eumeniakyrkan vill tillsammans med sina samarbetskyrkor stödja och lära mer om evangalisation, församlingsutveckling, församlingsgrundande arbete och praktiskt diakonalt arbete.

Samverkan kring och stöd till evangalisation, församlingsutveckling och församlingsgrundande arbete sker genom t ex ekonomiskt stöd, teologisk och annan utbildning och forskning, utbyte mellan församlingar och genom ömsesidighet i missionsuppdraget, särskilt där kristen närvaro är svag.

Det praktiska diakonala arbetet är stort och rymmer en mångfald. Kyrkorna har traditionellt gjort stora satsningar inom skola, sjuk- och hälsovård. Utbildning, liksom sjuk- och hälsovård, kommer troligen även i fortsättningen att vara viktiga inslag i kyrkornas arbete även om det är viktigt att varje lands egna myndigheter tar sitt ansvar. Trots dessa insatser är fattigdomen det kanske allra största hindret för samhällsuppbyggnad. Eumeniakyrkan bedriver tillsammans med samarbetskyrkor och internationella konfessionella organisationer ett omfattande utvecklingsarbete för att bekämpa fattigdom och stärka människors kunskap och möjligheter att förändra sin situation. Grundläggande medborgerliga, politiska, sociala, ekonomiska och kulturella rättigheter är förutsättningar för en hållbar framtid. Grupper med störst brist på makt, resurser och möjligheter behöver stärkas, såsom barn, ungdomar, kvinnor, hiv/aids-sjuka samt ursprungsbefolkningar. På senare år har frågor kopplade till grundläggande mänskliga rättigheter intensifierats i vårt arbete och särskilt därtill hörande frågor om religionsfrihet som är ett prioriterat område i Eumeniakyrkan.

Arbetet med fred och försoning är en viktig samhällsuppgift för kyrkan; framförallt i konfliktområden som Centralafrika och Mellanöstern, men även i andra områden med etniska och religiösa motsättningar som Indien och Pakistan.

#### Organisationsutveckling

Vi lever i en dynamisk tid med ständiga förändringar och utmaningar, vilket innebär att även kyrkor och organisationer måste utvecklas. Eumeniakyrkan vill därför utveckla sin egen kapacitet att möta de utmaningar samhället ger, men också bidra till samarbetskyrkornas utveckling i en ny tid.

#### Missionärer

Eumeniakyrkan har valt att definiera *missionär* som avskild internationell medarbetare med tillsvidareanställning medan *missionsarbetare* beskriver en första tjänst, en särskild uppgift, med projektanställning under begränsad tid.

Det finns ett fortsatt behov av internationella medarbetare, både för längre uppdrag och kortare perioder hos samarbetskyrkor, i arbete i nya områden samt i Sverige. Eumeniakyrkan är både sändare och mottagare av medarbetare till och från andra länder. Att utbyta personal stärker relationen och leder till bättre förståelse för varandras kulturer och ett lärande på flera plan. Det bidrar även till att öka engagemanget i församlingarna. Församlingars möjlighet att ge Eumeniakyrkans missionärer och missionsarbetare såväl andligt som ekonomiskt stöd både före, under och efter utlandsvistelsen bidrar också till ökat engagemang och förståelse. Konceptet heter "Församlingens missionär".

#### Utbyten och volontärer

Tillsammans med samarbetskyrkorna sänder Eumeniakyrkan och Eumenia årligen ut och tar emot ungdomar för praktik under kortare perioder, en möjlighet för ungdomar att pröva sin kallelse och få erfarenhet av internationellt samarbete. Det görs bl a genom kurserna Apg29, Våga tro och Exchange, program relaterade till Eumeniakyrkans folkhögskolor.

För att ge möjlighet för människor i olika åldrar, som på annan plats vill göra en ideell insats, erbjuds möjligheten att bli volontär. Det handlar om att utan anspråk på ersättning ställa sig till förfogande för tjänst i en församling i Sverige eller i en samarbetskyrka under en period på upp till tolv månader.

Intresset för att vara volontär uttrycks av både yngre och äldre och Equmeniakyrkan vill därför erbjuda fler former och tillfällen som volontär.

Equmeniakyrkan ser olika former av utbyte som viktiga för att öka närhet och kunskap hos församlingarna i Sverige.

### **Påverkansarbete**

Equmeniakyrkan vill utveckla sin roll som en kyrka som hörs i det offentliga rummet för att skapa trovärdighet och engagemang för det multikulturella sammanhanget i Sverige men även agera på den världsvida arenan. Vi vill stå med Bibeln i den ena handen och dagstidningen i den andra. Oavsett vem du är eller var du kommer ifrån vill Equmeniakyrkan tydligt stå på de mest utsattas sida och genom opinion och påverkan bidra till att förändra förutsättningar för hållbart liv. Equmeniakyrkan har en särskild policy som fokuserar på fred och omställning för en hållbar värld, se bilaga XIII.

Mångfalden ökar i vårt land och påverkar både församlingar och hela samhället framöver. Det handlar t.ex. om etisk mångfald, ekonomisk segregation eller religiös identitet. Migrationsfrågor är ständigt aktuella och det finns ett etablerat engagemang i flera församlingar.

Med migrationen kommer den etniska, religiösa och kulturella mångfalden. Hur migrationen ser ut, påverkas av miljö och frånvaron av fred, två andra områden som lyfts i kyrkokonferensen. Barns och kvinnors rättigheter finns på agendan i flera delar av kyrkans arbete, inte minst internationellt. Det finns också ett långvarigt arbete mot trafficking. Dessa frågor vill Equmeniakyrkan utveckla än mer.

För att kunna bidra till verklig förändring på ett långsiktigt och hållbart sätt behövs global påverkan. Internationella avtal, FN-konventioner och EUs agerande är ofta avgörande för utvecklingen. Därför vill Equmeniakyrkan som komplement till egna och samarbetskyrkornas insatser engagera sig i påverkansarbete för en bättre värld genom internationella nätverk som kan verka på flera nivåer i samhället samt på den världsvida arenan.

## **4. Hörnstenar för det internationella missionsarbetet**

ur Teologisk Grund: 13. *Equmeniakyrkan och församlingarna hör samman organiskt och lever därmed i ett ömsesidigt beroende av varandra. I solidaritet och gemensamt ansvar delar de kallelsen till tjänst i världen. Rom 12:6-8*

### **Historisk förankring i tre samfund**

Den internationella missionen är en viktig del av Equmeniakyrkans tre bildarsamfunds historia och identitet och var en av anledningarna till att Baptistsamfundet, Metodistkyrkan och Missionskyrkan bildades på 1800-talet och har resulterat i en rad olika missionsarbeten i världen.

### **Helhetssyn i mission**

Det internationella och det nationella missionsuppdraget hör samman. Missionens yttersta mål handlar om förvandling; människors förvandling, samhällets förvandling, hela världens och hela skapelsens förvandling. Detta tydliggörs i Equmeniakyrkans inspirationstext om mission "Mission som förvandlar världen".



Fem rubriker tydliggör vad mission handlar om: Mission är kyrkans väsen; Mission handlar om hela livet; Missionens centrum är Jesus Kristus; Missionens mål är en förvandlad värld och Mission i rörelse.

I Equmeniakyrkans rötter ligger att vara en rörelse – folkrörelse, missionsrörelse och församlingsrörelse. Den traditionen behöver tas till vara och omsättas i en ny tid och på nya sätt. Tillsammans utmanas vi att gå vidare i mission och djupare i relationen till Jesus och varandra.

För mer information se Bilaga V.

### **Ömsesidigt beroende**

Ömsesidighet handlar om att dela erfarenheter så att enskilda, församlingar och kyrkor i det inbördes mötet berikar varandras tro på ett sätt som får teologiska och praktiska konsekvenser.

Equmeniakyrkan vill i ömsesidighet med samarbetskyrkor ge och ta emot uppmuntran och stöd i gudstjänstliv, församlingsutveckling, utbildning, bön och lovsång för arbetet i Sverige och andra länder. Genom långsiktiga relationer och närvaro skapas ömsesidig respekt. Vi vill gå med varandra som olika delar av den världsvida kyrkan och hjälpas åt i med- och motgång. Vi lär av varandra och utvecklar arbetsmetoder och kvalitet. Var och en måste dock behålla sin identitet, mission och strategi och inte låta sig kontrolleras eller styras av den andra parten. Båda har ett ansvar att stärka och utveckla sin del i relationen.

### **Delande av ekonomiska resurser**

Det internationella arbetet finansieras till största delen genom insamling och gåvor från församlingar och enskilda, stöd från Secondhandbutiker där församlingar är engagerade samt bidrag från SMR/Sida eller andra organisationer. Utöver egna mål och handlingsplaner måste därför hänsyn tas också till de riktlinjer för stöd till utvecklingsarbete som Sida och andra finansiärer föreskriver. Det medför ibland behov av att balansera mellan riktlinjer och samarbetskyrkans behov. För att inte skapa beroende uppmuntras samarbetskyrkor att också söka annan finansiering. I de fall det finns andra givare vill Equmeniakyrkan samverka för att undvika överlappning och dubbelarbete men också för att dela erfarenheter och analyser.

### **Vad är utveckling?**

Den bild av en önskad framtid som beskrivs i identitet, värdegrund, vision, omvärldsanalys och förhållningssätt brukar kallas utvecklingssyn. Frågor som vad utveckling är och hur den sker leder fram till denna utvecklingssyn.

Skapelsen och varje människa är heliga och okränkbara. Människor är rättighetsbärare, inte behövande objekt för någon annans godhet. Vår kyrkas vision leder till att Guds rike gestaltas i världen vilket skapar en värld befriad från fattigdom och förtryckande strukturer, där människor kan påverka sin egen situation och Guds skapelse förvaltas med ansvar inför kommande generationer.

### **Hur sker förändring?**

Hur vi ser på förändring, vår roll och vad vi behöver göra på olika nivåer för att nå den framtid vi önskar se beskriver vår förändringsteori. En viktig uppgift är att bekräfta och stärka människors egna förmågor, ansvar och möjligheter att förändra samhället och angripa orsakerna till problem istället för att lindra bristerna. Vi vill också utmana oss själva och våra samarbetskyrkor att arbeta

rättighetsbaserat dvs med principer om öppenhet, deltagande, icke-diskriminering, ansvarsutkrävande samt att verka för att mänskliga rättigheter respekteras och efterlevs.

### **Omvärldsspaning – utan spaning ingen aning!**

I Sverige kan vi konstatera att under de 10-20 senaste åren har följande stora förändringar skett som påverkar samhället och kyrkornas roll: de traditionella kyrkorna har minskat och fått sämre ekonomi, Svenska Kyrkan har förändrad relation till staten, invandring från andra länder har ökat vilket bl a innebär att tidigare inte kända kyrkor i Sverige lagts till den kyrkliga kartan. Vi ser också en ökad segregation och klyfta mellan fattig och rik.

Det finns många goda tecken i världen på att de globala målen för utveckling kan förverkligas. Flera av millenniemålen är nådda även om den absoluta fattigdomen fortfarande är utbredd och klyftan mellan fattiga och rika ökar. Miljön hotas alltmer. Beslutsfattare i både rika och fattiga länder tar inte itu med problemen i den utsträckning som skulle behövas. Se omvärldsspaningen, Bilaga VII

### **Kyrkans roll i samhället**

I denna situation har folkrörelser och kyrkor en viktig roll i att skapa ett medborgerligt deltagande, engagemang och påverkan för en demokratisk utveckling på alla nivåer. Kyrkorna kan via sina församlingar bidra till att enskilda individer medvetandegörs om sina rättigheter och om möjligheten att förändra både sin egen och landets situation. Därmed kan kyrkorna bidra till en långsiktigt hållbar och rättvis utveckling för fler. Kyrkorna har en unik möjlighet att bidra till att stärka hela det civila samhället bl a eftersom de finns utspridda runt om i länderna och i regioner där andra aktörer inte har samma möjlighet och intresse av att arbeta. Medlemmarna återfinns dessutom i samhällets olika skikt och kan därför påverka attityder och förmedla kunskaper på fler nivåer. För en mer utförlig beskrivning av kyrkans roll i samhället, se Bilaga VIII.

## **5. Styrning och kontroll**

Equmeniakyrkan ska vara en transparent och självkritisk demokratisk organisation. Detta förväntas också av samarbetsorganisationerna. Ömsesidigheten innebär långtgående samverkan i planering och uppföljning av allt arbete.

Equmeniakyrkan ska förknippas med hög kvalitet, vilket ställer krav på att ständigt sträva efter att bli bättre. Verksamheten kontrolleras regelbundet genom bl a systematiska utvärderingar, uppföljning, kompetensutveckling och översyn av rutiner och arbetssätt. Det finns ett gemensamt ansvar gentemot människor som påverkas av verksamheten, samarbetsorganisationer och givare, för hur resurserna används. Frågan om korruption är mycket allvarlig och ska, i den utsträckning det är möjligt, motverkas. När det gäller ekonomi och administration ska samarbetskyrkornas kapacitet vid behov stärkas.

Medlemmar har stora möjligheter att enskilt eller via valda representanter på olika sätt påverka och utöva inflytande på verksamheten både i Sverige och i samarbetsländerna. Dessutom görs granskningar av externa aktörer som Sida, Svenska Missionsrådet (SMR) med flera.

## 6. Uppföljning och lärande

Equmeniakyrkan vill vara en lärande organisation och det finns därför stor beredskap att förändra arbetet utifrån erfarenhetsutbyte bl. a. med samarbetskyrkor. Handläggare i Sverige delar därför regelbundet erfarenheter för kompetensutveckling samt för att säkerställa gemensamma förhållningssätt i relation till samarbetskyrkorna. För att underlätta arbetet med hantering av projekt finns gemensamma riktlinjer och checklistor.

Equmeniakyrkan har arbets- och resursgrupper av förtroendevalda för flera geografiska och tematiska områden. I dessa grupper sker konkret planering såväl som uppföljning och lärande. Riktlinjer och sammansättning av grupperna diskuteras regelbundet.

Den internationella planen – Mission 2020 – gäller över längre tid. Den ska följas upp efter några år för att kontrollera att innehållet stämmer överens med kyrkans utveckling och fokus. Att göra rätt saker på rätt sätt kräver en ständig analys av vad vi gör, varför och hur.

De landplaner som tas fram tillsammans med samarbetskyrkor och partnerorganisationer, görs preliminärt i rullande 3-årsperioder, 2015-17, 2018-20 etc. De följs löpande upp vid besök när erfarenheter delas och ev omprioriteringar görs. Strukturerad uppföljning sker under det sista året för att formulera nya planer för kommande period. Internationell koordinator är med stöd av övrig personal ansvarig för dessa uppföljningar. Se även skiss för utarbetande av Regionplan (Bilaga III) och Nivåer gällande internationellt missionssamarbete (Bilaga IV).

Slutredigerat under våren 2015 av

Bertil Svensson

Internationell koordinator

Ulrika Morazán

Biträdande internationell koordinator